

Profiler TONUS




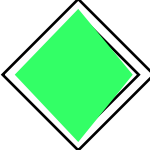







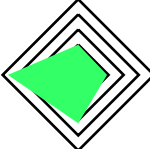




Advanced solutions for fine HR management

TALENTS

Elisabeth Martin

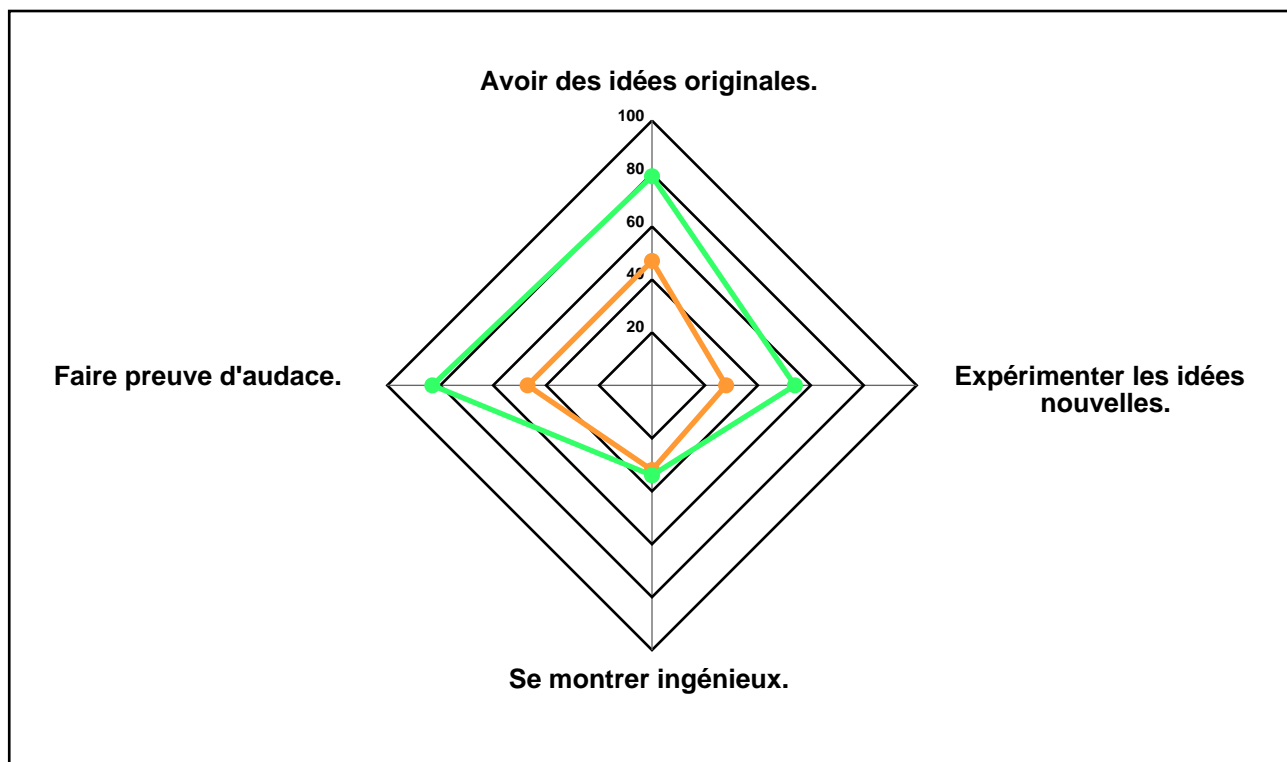
14-04-2005

APPRÉCIATION DES TALENTS

Pratique Professionnelle	Aspirations Personnelles	Rôles
		INITIATEUR
		COMMUNICATEUR
		FACILITATEUR
		EXCELLENCE
		PILOTE
		NAVIGATEUR
		STRATEGES
		CONTRÔLEUR

INITIATEUR

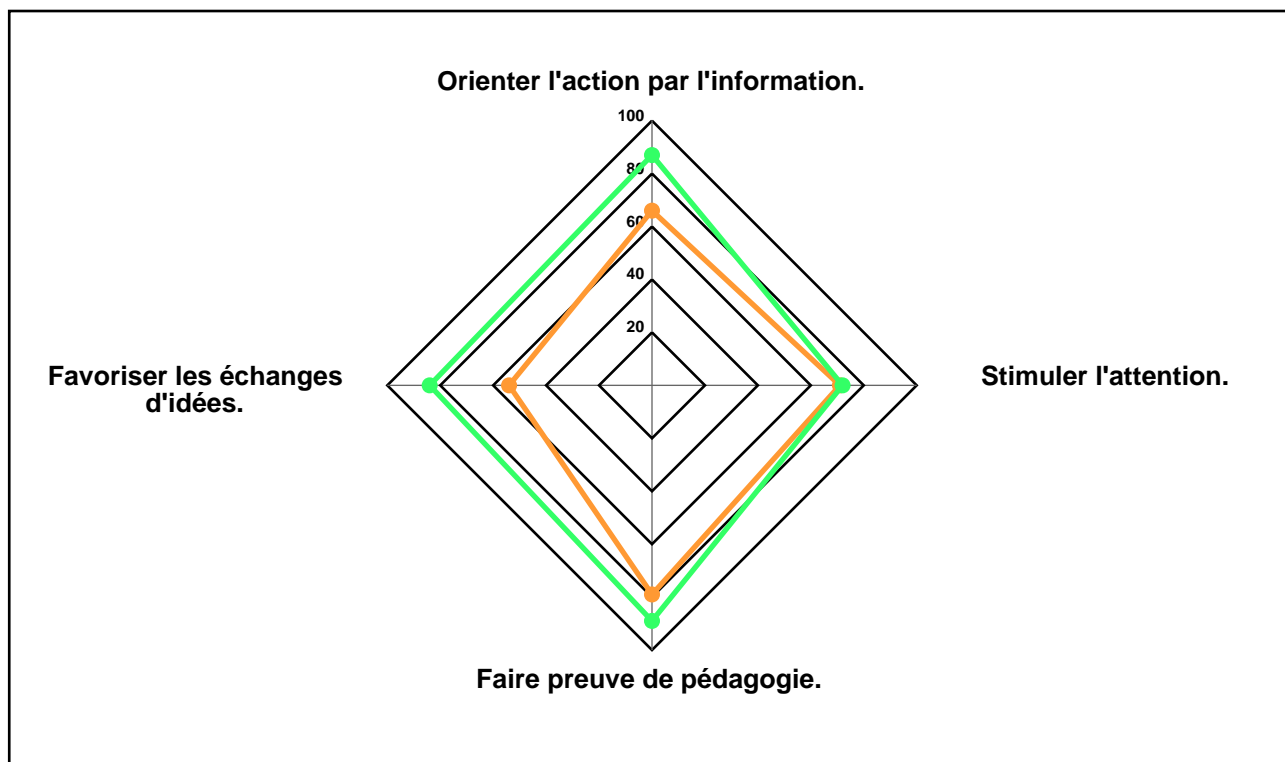
Avoir des idées originales.	Expérimenter les idées nouvelles.
Remettre en cause les idées établies. Partager librement les fruits de son imagination. Privilégier les approches innovantes. Apporter un éclairage différent.	Avoir le goût du progrès. Faire volontiers l'essai des innovations. Contribuer à la mise au point et au développement des idées porteuses de changement.
Pratique Professionnelle ▶ 47	Pratique Professionnelle ▶ 28
Aspirations Personnelles ▶ 79	Aspirations Personnelles ▶ 54



Pratique Professionnelle ▶ 47	Pratique Professionnelle ▶ 32
Aspirations Personnelles ▶ 83	Aspirations Personnelles ▶ 34
Faire preuve d'audace.	Se montrer ingénieux.
Relever les défis avec enthousiasme. Oser passer à l'action. Etre animé par une solide détermination. Faire face aux scepticismes et aux adversités.	Improviser l'action guidé par des principes d'organisation simples. Savoir s'adapter rapidement. Choisir les orientations en fonction des évènements.

COMMUNICATEUR

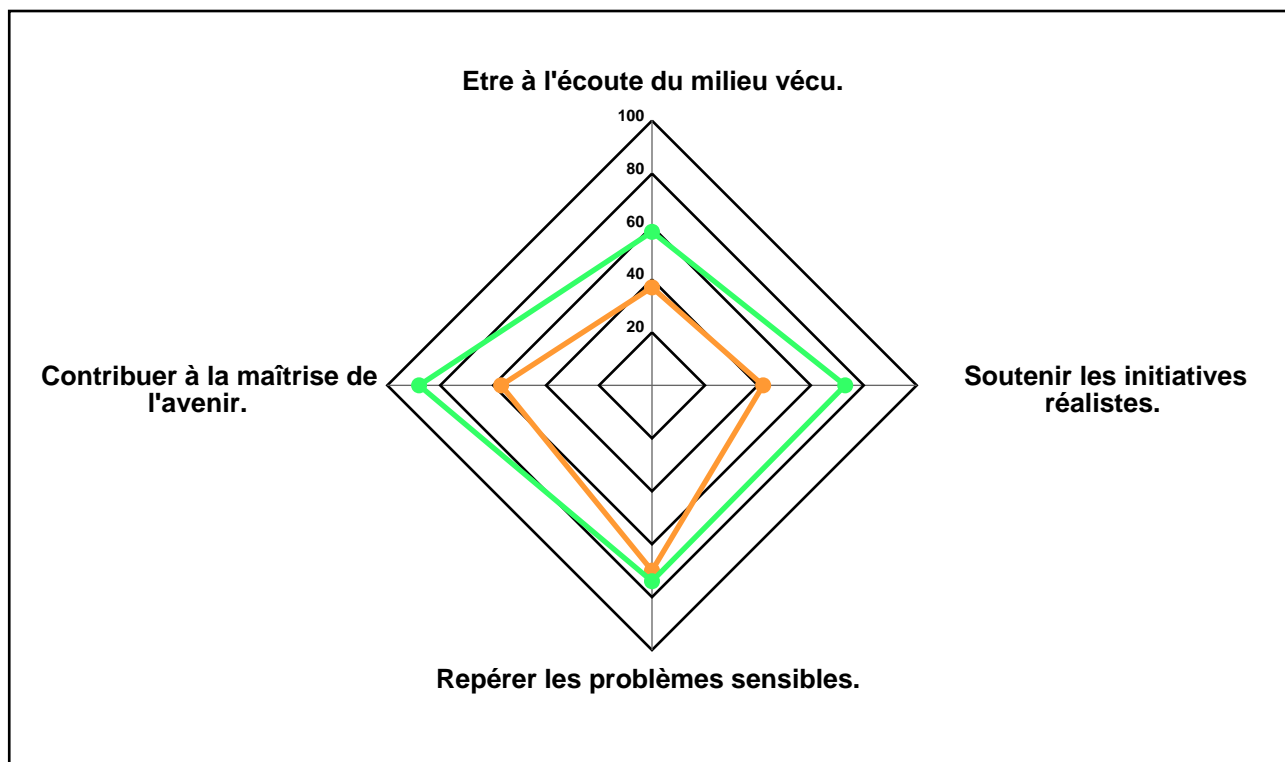
Orienter l'action par l'information.	Stimuler l'attention.
Porter une attention directe aux événements. S'inscrire dans un échange continu et d'informations. Exercer une influence constructive par des avis clairs.	S'intéresser à un ensemble de sujets variés. Identifier les tendances déterminantes selon les moments. Savoir présenter l'essentiel sous des formes qui mobilisent l'attention.
Pratique Professionnelle ▶ 66	Pratique Professionnelle ▶ 71
Aspirations Personnelles ▶ 87	Aspirations Personnelles ▶ 72



Pratique Professionnelle ▶ 54	Pratique Professionnelle ▶ 79
Aspirations Personnelles ▶ 84	Aspirations Personnelles ▶ 89
Favoriser les échanges d'idées.	Faire preuve de pédagogie.
Susciter les situations qui créent des contacts. Faciliter la spontanéité. S'attacher à une libre expression des idées, des suggestions, des opinions et des interrogations.	Animer la réflexion. Faciliter la compréhension. Savoir gérer le temps nécessaire à la clarification des idées et la progression des personnes.

FACILITATEUR

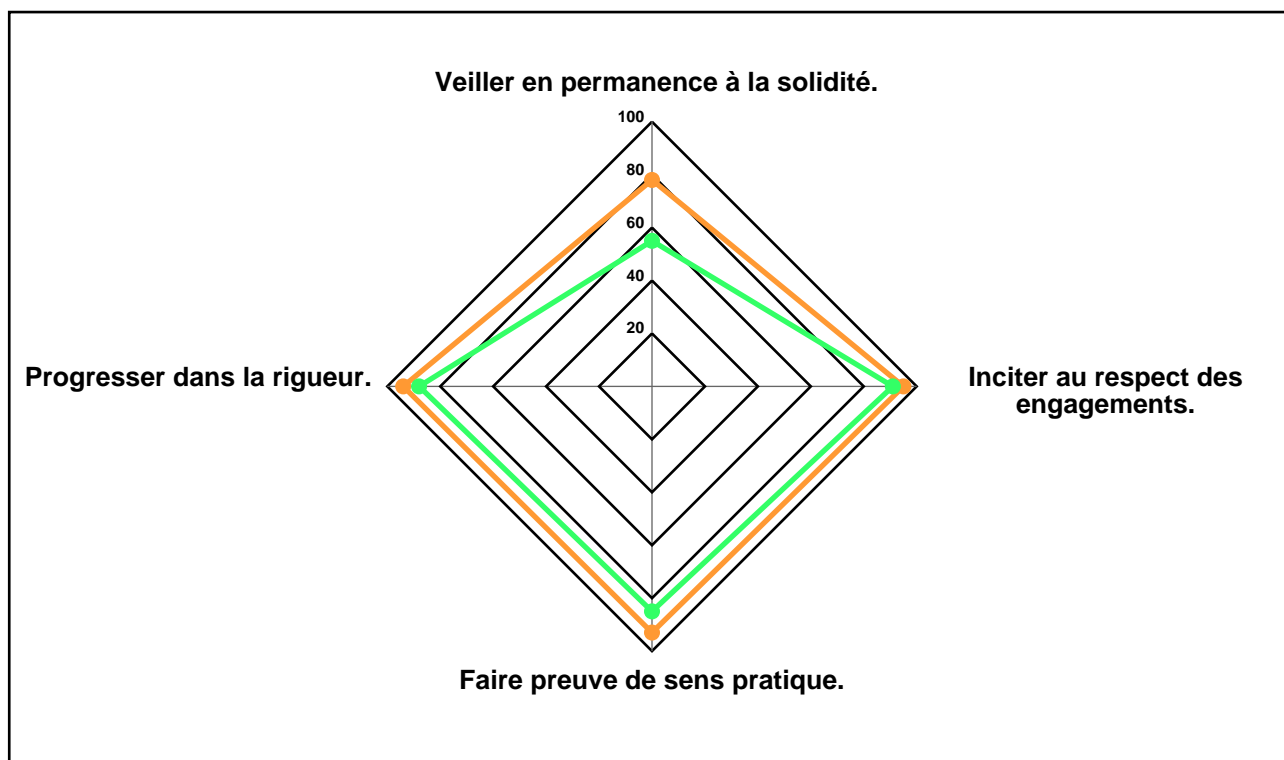
Etre à l'écoute du milieu vécu.	Soutenir les initiatives réalistes.
Se montrer ouvert aux échanges d'idées. Etre attentif aux évolutions des situations et des attentes. S'intéresser à une large variété de sujets	Vérifier l'intérêt concret des idées. Appuyer fermement les projets utiles. S'opposer aux illusions. Faire partager le souci des réalités.
Pratique Professionnelle ▶ 37	Pratique Professionnelle ▶ 42
Aspirations Personnelles ▶ 58	Aspirations Personnelles ▶ 73



Pratique Professionnelle ▶ 57	Pratique Professionnelle ▶ 70
Aspirations Personnelles ▶ 88	Aspirations Personnelles ▶ 74
Contribuer à la maîtrise de l'avenir.	Repérer les problèmes sensibles.
Participer activement à la réflexion sur les avènements possibles. Exprimer clairement son point de vue. Influencer sur les choix envisagés.	Se tenir au contact direct des situations. Discerner les obstacles décisifs. Rechercher les solutions immédiates appropriées. Proposer une mise en œuvre simple et rapide.

EXCELLENCE

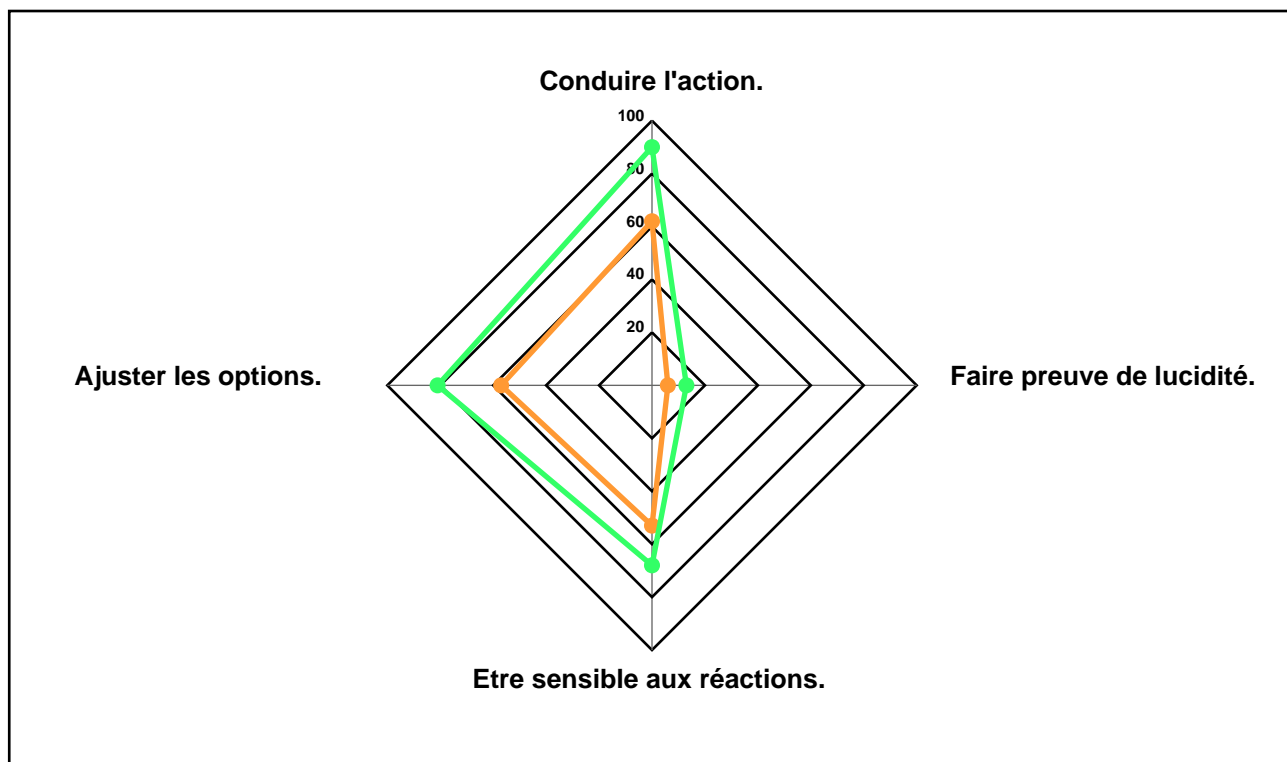
Veiller en permanence à la solidité.	Inciter au respect des engagements.
Inscrire l'ensemble des actions dans une volonté constante de sérieux. Examiner les problèmes avec soin. Apprécier les conséquences des décisions. Eviter les risques injustifiés .	Avoir le souci permanent des niveaux de service et de qualité qui assurent l'excellence. Faire preuve de pédagogie afin de mobiliser les énergies pour garantir ces engagements.
Pratique Professionnelle ▶ 78	Pratique Professionnelle ▶ 95
Aspirations Personnelles ▶ 55	Aspirations Personnelles ▶ 91



Pratique Professionnelle ▶ 94	Pratique Professionnelle ▶ 93
Aspirations Personnelles ▶ 88	Aspirations Personnelles ▶ 85
Progresser dans la rigueur.	Faire preuve de sens pratique.
Développer l'excellence selon une démarche ordonnée et raisonnée. Chercher en permanence à progresser par une réflexion commune. Etre méthodique dans la recherche des améliorations.	Inscrire la volonté d'excellence dans un ensemble de modes de fonctionnement simples et éprouvés. Veiller au respect de ce cadre. Eliminer les complications et les confusions

PILOTE

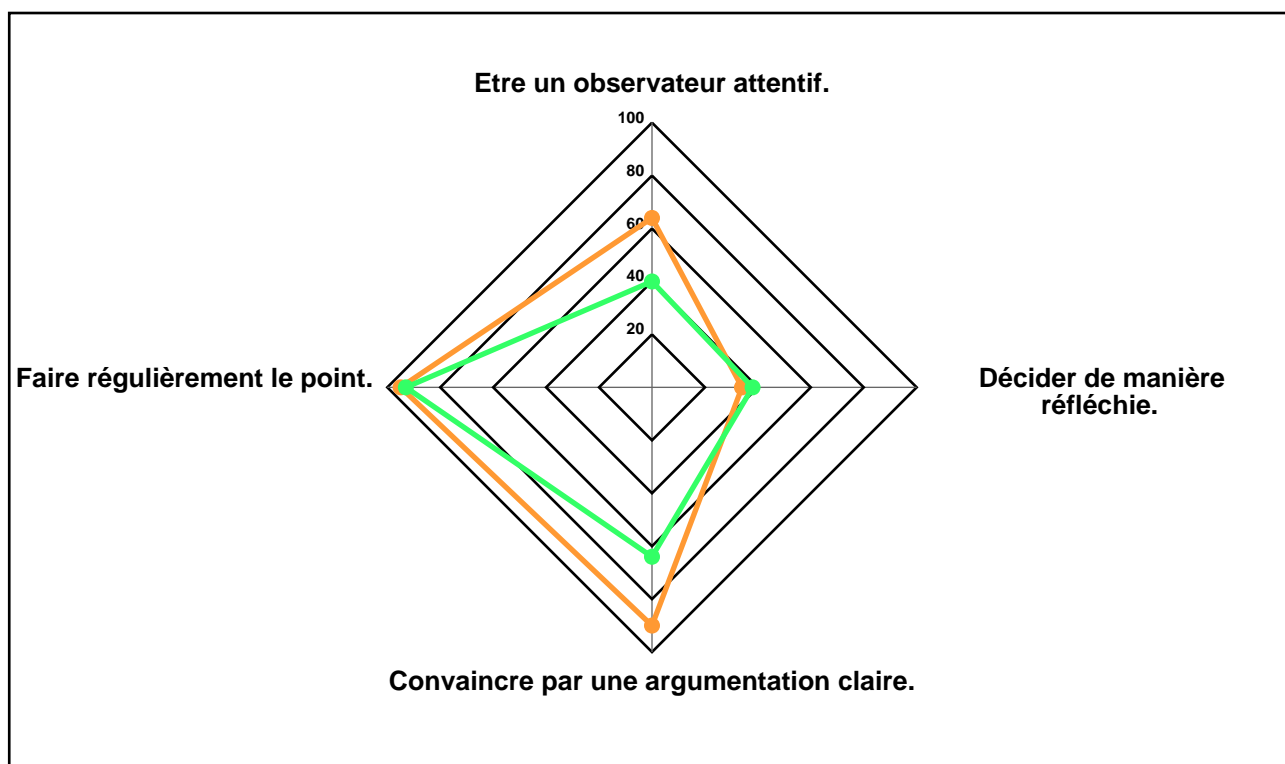
Conduire l'action.	Faire preuve de lucidité.
Vouloir s'affirmer. Etre stimulé par la confrontation à des défis. Vouloir être créateur d'avenir. Faire preuve d'une solide détermination.	Se situer régulièrement à partir d'un système simple et efficace d'observations. Détecter les écarts significatifs. Corriger rapidement pour retrouver la trajectoire voulue.
Pratique Professionnelle ▶ 62	Pratique Professionnelle ▶ 6
Aspirations Personnelles ▶ 90	Aspirations Personnelles ▶ 13



Pratique Professionnelle ▶ 57	Pratique Professionnelle ▶ 53
Aspirations Personnelles ▶ 81	Aspirations Personnelles ▶ 68
Ajuster les options.	Etre sensible aux réactions.
Envisager les situations par l'observation directe des faits. S'inscrire dans un échange d'informations. Se montrer concret. Refuser les rigidités d'esprit.	Etre à l'écoute des réactions face aux actions engagées. Prendre en compte l'opinion des autres. Ajuster sa dynamique pour ménager les oppositions.

NAVIGATEUR

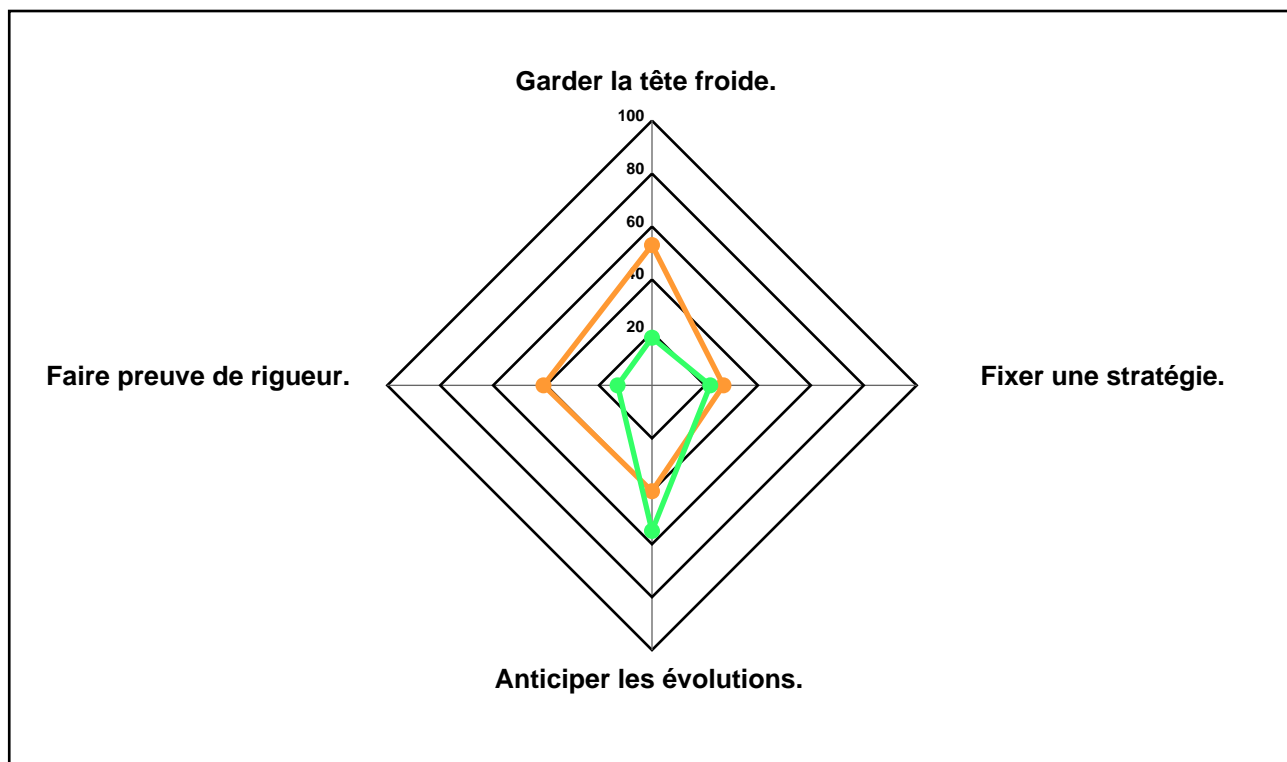
Etre un observateur attentif.	Décider de manière réfléchie.
Avoir une approche organisée des problèmes. Faire preuve de concentration. Vérifier la justesse des informations. Manifester un solide bon sens.	Prendre des décisions sans précipitation. Envisager les différentes options. Définir les modalités de mise en œuvre. Agir selon les priorités établies.
Pratique Professionnelle ▶ 64	Pratique Professionnelle ▶ 34
Aspirations Personnelles ▶ 40	Aspirations Personnelles ▶ 38



Pratique Professionnelle ▶ 95	Pratique Professionnelle ▶ 90
Aspirations Personnelles ▶ 93	Aspirations Personnelles ▶ 64
Faire régulièrement le point.	Convaincre par une argumentation claire.
Effectuer périodiquement les contrôles nécessaires pour repérer les dérives significatives. Identifier les dysfonctionnements. Se montrer vigilant.	Développer des raisonnements solides. Enoncer des idées structurées et ordonnées. Rechercher l'adhésion la plus large. Tenir compte des sensibilités individuelles.

STRATEGIE

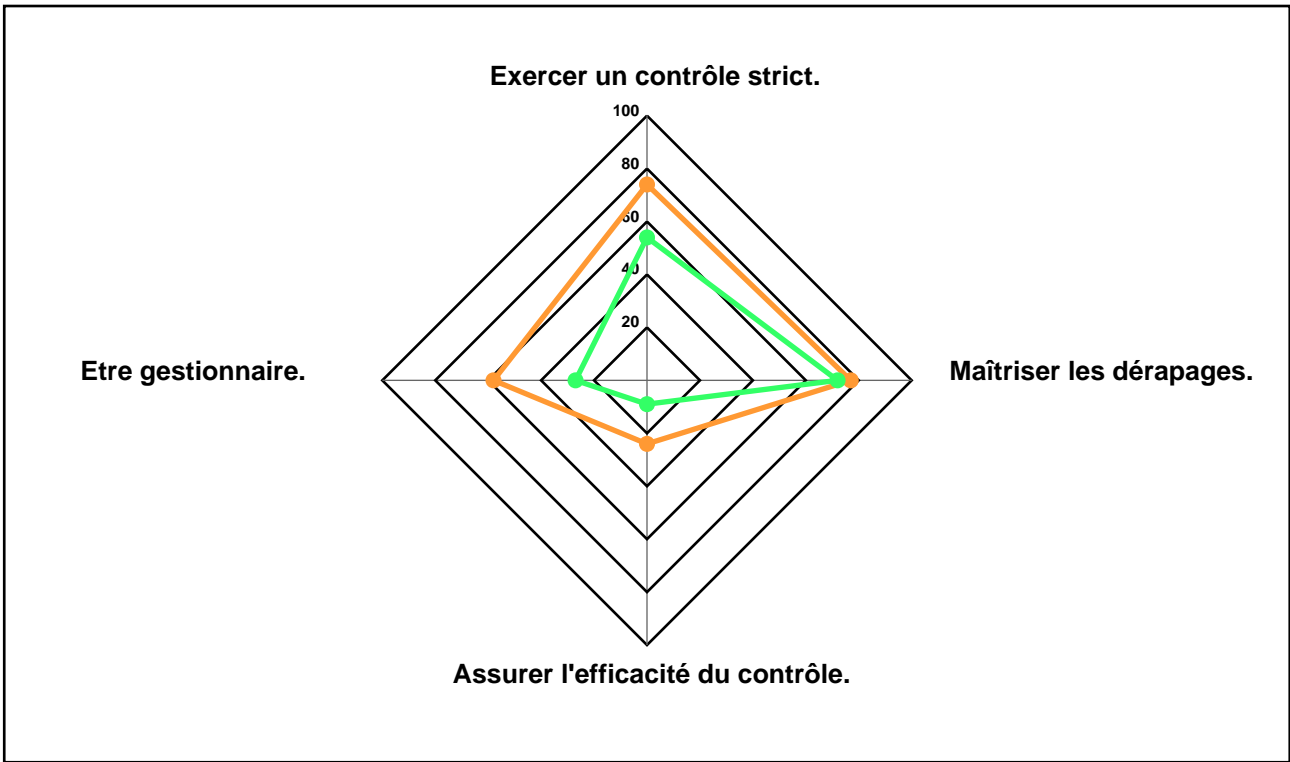
Garder la tête froide.	Fixer une stratégie.
Rechercher une perception objective des situations. Refuser d'agir dans la précipitation. Affronter les difficultés et les hostilités avec calme. Ménager les susceptibilités.	Examiner les problèmes de façon organisée. Articuler l'action dans le temps. Définir des priorités stables. Agir selon un ordre établi.
Pratique Professionnelle ▶ 53	Pratique Professionnelle ▶ 27
Aspirations Personnelles ▶ 18	Aspirations Personnelles ▶ 22



Pratique Professionnelle ▶ 41	Pratique Professionnelle ▶ 40
Aspirations Personnelles ▶ 13	Aspirations Personnelles ▶ 55
Faire preuve de rigueur.	Anticiper les évolutions.
Faire l'étude approfondie des questions importantes. Dégager les axes logiques. Prendre appui sur une pensée structurée. Enoncer un discours précis.	Déterminer les tendances actuelles majeures. Détecter les éventuels changements. Apprécier les avenir possibles. Envisager les principales conséquences.

CONTRÔLEUR

Exercer un contrôle strict.	Maîtriser les dérapages.
Définir un ensemble complet de procédures efficaces. Exercer une surveillance sans faille. Rechercher une compréhension détaillée. Exiger les justifications nécessaires.	Se référer à un ensemble d'observations stables et répétitives. Détecter les anomalies significatives. Faire preuve de bon sens. Réagir rapidement.
Pratique Professionnelle ▶ 74	Pratique Professionnelle ▶ 77
Aspirations Personnelles ▶ 54	Aspirations Personnelles ▶ 72



Pratique Professionnelle ▶ 58	Pratique Professionnelle ▶ 24
Aspirations Personnelles ▶ 27	Aspirations Personnelles ▶ 9
Etre gestionnaire.	Assurer l'efficacité du contrôle.
Maintenir la solidité acquise. S'opposer aux engagements incertains. Affirmer clairement ses positions. Etre tenace. Vouloir un développement maîtrisé.	Suivre les indicateurs hautement significatifs. Consacrer le temps nécessaire à l'analyse des résultats. Prendre appui sur des processus éprouvés. Vérifier les sources d'information.